

CR Réunion

CT2

Date	Jeudi 24 juin 2021 de 9h00 à 16h30
Lieu	Ligue du Centre-Val de Loire de Football
Auteur	Franck FORGET
Destinataires	Membres de la commission thématique n°2
Objet	Conférence régionale du sport, Centre-Val de Loire Commission thématique n°2 – développement du sport de haut niveau et du sport professionnel
Commentaires	Réunion en présentiel
Présents :	<p><u>Vice-président de la CRS</u> : M. Paul SEIGNOLLE</p> <p><u>Coprésident CT2</u> : M. Thomas RENAULT- Orléans métropole <u>Coprésident CT2</u> : M. Djamel CHEIKH – CREPS CVL</p> <p><u>Collège 1 – Services de l'Etat</u> : M. Guillaume PICHARD – DRAJES</p> <p><u>Experts</u> : M. Christophe LETELLIER - CTS Athlétisme M. Nicolas METAIREAU - CTS Tennis de Table M. Jonathan MOUTON - CTS Handball M. Thierry TOURNEMIRE - CTS Tennis Mme Nathalie GASTINEAU - CTS Canoë-Kayak Mme Véronique DOLEANS – SDJES 18</p> <p><u>Excusés</u> : M. Brice BENARD – Rectorat</p> <p><u>Collège 2 – Collectivités territoriales</u> : M. Jean-Baptiste CAVE – Conseil Régional M. Frédéric LECLERC – AMF/ANDES</p> <p><u>Excusés</u> : M. Romain LONLAS - AMF M. Eric THOMAS – AMF/ANDES</p>

Collège 3 – Mouvement sportif :

M. Abdoul ABDALLAH – CROS CVL

M. Patrice DOTRINAL – CROS CVL

Mme Kseniya MOUSTAFAEVA – Athlète de Haut Niveau

Experts :

M. Jérôme MONOT – Ligue CVL de Football

Excusés :

M. Arnaud BESSE – Expert – CDOS 41

Collège 4 – Monde économique et social :

M. Yann JOURNÉ – CGT

M. Franck LECLERC – FNAS

M. Boris LUCE – COSMOS

Coordination et animation des CT

Groupe projet CRS CVL :

M. Yassire BAKHALLOU – DRAJES CVL

Mme Céline DIDIER – Conseil régional

CDES Limoges :

Mme Nathalie HENAFF

Mme Perrine RANOU

1. OUVERTURE DE LA COMMISSION

- Rappel de l'ordre du jour
- Objectif de la session :
 - ✓ Finaliser l'état des lieux
 - ✓ Présentation des enjeux

Information importante :

M. Djamel CHEIKH, Coprésident de cette commission et directeur du CREPS de la région Centre-Val de Loire informe les membres présents du nouveau dispositif de suivi du sport de haut niveau en France. En relation directe avec l'agence nationale du sport, les CREPS sur le territoire national, auront un rôle de guichet unique du sport de haut niveau sous l'appellation « la maison de la performance avec le nom de la région concernée ». Ce processus est déjà engagé dans notre région avec notamment le recrutement du responsable à la haute performance, ainsi qu'une partie de l'équipe dédiée à ce nouveau fonctionnement.

Ce déploiement s'inscrit complètement dans notre dynamique commune et le CREPS, outil de la CRS s'appuiera largement sur nos travaux.

2. THEMATIQUE 1 : le sport de haut niveau

Principaux enseignements

D'après les éléments de diagnostics :

LE SPORT DE HAUT NIVEAU

Points forts	<ul style="list-style-type: none">• Un vivier de SHN conforme à la représentation de la région• Un encadrement de qualité pour faire émerger les potentiels• Un maillage territorial satisfaisant des structures de HN
Difficultés / problèmes	<ul style="list-style-type: none">• La difficulté de bien définir le périmètre du SHN• La fuite des talents : <i>manque d'infrastructures (athlé), de niveau sportifs de clubs (rugby), attractivité des financements d'autres acteurs extérieurs, du niveau d'encadrement professionnel des SHN</i>• Un soutien aux athlètes disparate et peu concerté / organisé• Le manque d'information / d'aide / d'accompagnement des structures clubs pour aider les athlètes (pendant et après)
Les défis à relever	<ul style="list-style-type: none">• Comment impliquer les entreprises dans le soutien aux SHN ?• Quel accompagnement des athlètes (avant / pendant/ après) ?• Comment coordonner toutes les initiatives pour améliorer l'efficacité de l'action des différents acteurs ?• Quelle organisation pour améliorer la gestion de la performance ?

Retour sur les difficultés

La définition du sport de haut niveau :

Le périmètre du sport de haut niveau est bien identifié dans notre pays. Pour être reconnu athlète de haut niveau, il faut être présent sur une liste ministérielle et donc être dans une discipline reconnue de haut niveau. Pour la région Centre-Val de Loire, on dénombre 450 athlètes de haut niveau listés et licenciés.

<https://www.sports.gouv.fr/pratiques-sportives/sport-performance/sport-de-haut-niveau/Le-sport-de-haut-niveau-c-est-quoi>

La fuite des talents :

La question c'est, pourquoi ces athlètes quittent la région ?

Il est donc important de bien identifier les besoins de nos athlètes afin de pouvoir trouver la meilleure réponse. Outre les moyens financiers, il y a aussi, la qualité du staff, l'accompagnement social et la reconversion professionnelle, qui rentrent pleinement dans le choix d'un parcours.

Certains ont encore la notion de fidélité à une structure ou un club, mais cette démarche est personnelle et parfois elle est au détriment d'un accompagnement plus efficient. En effet, les clubs n'ont pas toujours les bonnes clés pour ouvrir les mécanismes complexes du suivi d'un athlète de haut niveau.

Enfin, le manque d'équipements sportifs ou le niveau des clubs dans certaines disciplines, peut également contribuer au départ d'un athlète.

Un soutien aux athlètes disparate et peu concerté/organisé :

Il existe actuellement beaucoup d'aides disponibles pour les athlètes de haut niveau sur notre territoire. Reste qu'en fonction des lieux de vie et des disciplines elles peuvent varier en fonction des politiques sportives des collectivités territoriales et des partenaires privés.

L'État par le biais de l'agence nationale du sport dispose également de crédits spécifiquement réservés au suivi socioprofessionnel des athlètes de haut niveau.

Peu de visibilité sur les aides fédérales.

Tous ces soutiens existent, mais l'absence de concertation limite la vision de la manne financière à disposition du haut niveau régional.

Le manque d'information sur ces aides :

Le manque d'information à la fois des clubs et des athlètes eux-mêmes est un vrai handicap pour l'accompagnement de nos athlètes. Cette recherche de soutien est une perte d'énergie et de temps dans une préparation à la haute performance sportive.

« C'est souvent possible, mais où trouver l'information et le bon interlocuteur ? ».

Les axes de travail :

- Créer d'un guichet unique dédié au sport de haut niveau en région CVL, afin de permettre aux athlètes de trouver toutes les informations nécessaires pour la réussite de leur double projet.
- Réaliser d'un diagnostic sur le niveau de ressources des athlètes de haut niveau de la région : permettre de cibler les athlètes à aider en priorité et en dehors de ceux salariés par l'ANS dans le cadre de la très haute performance.

- Recenser nos points forts et nos points faibles dans la filière d'accès au haut niveau : reproduire ce qui a marché et analyser les échecs.
- Définir les axes et intérêts communs de toutes disciplines confondues et en dehors des particularités de chacune.
- Création d'un centre de ressources sur l'aide à la performance.
- Mieux accompagner les entraîneurs et les structures d'entraînement en lien avec des athlètes de haut niveau
- Créer un label « formé en région Centre-Val de Loire » : identifier et recenser les athlètes formés en Centre-Val de Loire.
- Mettre en place des rencontres sur le partage des compétences des staffs techniques et médicaux afin de mutualiser les expertises
- Proposer une conférence des financeurs « CRS » pour cette thématique afin de mettre tous les partenaires autour de la table.

3. THEMATIQUE 2 : le sport professionnel

Principaux enseignements

D'après les éléments de diagnostics :

LE SPORT PROFESSIONNEL	
Points forts	<ul style="list-style-type: none"> • Une montée en puissance des clubs professionnels depuis quelques années • Pas de concurrence entre les clubs et une relative spécificité territoriale pour éviter la concurrence au sein d'un même territoire
Difficultés / problèmes	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de synergies entre les clubs • Manque de transparence sur le soutien public • Manque de concertation entre les acteurs / financeurs • Manque d'infrastructures (sportives et non sportives) pour l'accueil des GSI → la nouvelle aréna doit permettre d'améliorer cette situation
Les défis à relever	<ul style="list-style-type: none"> • Comment développer l'attractivité régionale en s'appuyant sur les clubs pro ? • Quelle stratégie régionale et au services de quelles attentes ? • Quelle politique d'accueil des événements sportifs ? • Quelle politique de soutien : spécialisation ou diversification ?

Retour sur les difficultés :

Depuis dix ans, des efforts ont été faits sur le champ de la construction des grands équipements sportifs, mais ils ne prennent pas assez en compte le cahier des charges de l'organisation de grands événements sportifs et plus particulièrement celui lié aux retransmissions télévisuelles. Néanmoins, l'arrivée de COMET sur la métropole orléanaise est un point positif.

Reste, que notre région n'a pas la culture de l'organisation des grands événements sportifs, et que dans ce cadre, difficile de pouvoir compter sur le sport pour améliorer son attractivité.

Les axes de travail :

Convaincre les acteurs politiques de notre région que le sport peut également être un levier pour son attractivité, notamment le sport professionnel.

Proposer que le conseil régional nomme des athlètes de haut niveau, ambassadeurs de la région Centre-Val de Loire.

4. TENDANCE LOURDE ET ENJEUX

Sondage

Selon vous, quels sont les principaux enjeux auxquels le sport de haut-niveau et le sport professionnel vont être confronté dans les années à venir?

Les mots clés ressortis du sondage :

Reconversion - Contrat de travail - Réussite – Structuration
Communication - Attractivité

Tendances lourdes

	CONSTATS	PERSPECTIVES
UN ENGAGEMENT POUR LES FONCTIONS SOCIALES	<ul style="list-style-type: none">• Développement de la RSE/RSO• Une quête de sens dans l'engagement des entreprises	Nécessité de travailler sur l'exemplarité du sport de haut niveau et sur une démarche engagée contre les externalités négatives du sport (dopage, racisme, homophobie, violences sexuelles....)
LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE	<ul style="list-style-type: none">• Un environnement plus vulnérable• La dégradation des écosystèmes	Prise en compte de l'approche éco-responsable dans l'organisation des événements sportifs et des compétitions sportives
UNE CRISE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE	<ul style="list-style-type: none">• Des priorités recentrées sur les fondamentaux• La contraction des finances publiques	Quelle place pour le sport et particulièrement pour le sport de haut-niveau
LE CHANGEMENT DE COMPORTEMENT DE CONSOMMATION ET DES MODES DE VIE	<ul style="list-style-type: none">• Un public zappeur• Des modes d'engagement et de consommation plus volatiles• L'impact de la crise sanitaire	Nécessité de se réinventer et d'innover pour rester à la conquête du public
LES ÉVOLUTIONS TECHNOLOGIQUES ET LA DIGITALISATION DU MONDE	<ul style="list-style-type: none">• L'explosion des offres de produits et services digitaux dans la consommation	Accompagnement de la transformation numérique pour capter et développer les nouveaux marchés

Enjeux sectoriels

	CONSTATS	PERSPECTIVES
ATTRACTIVITÉ	<ul style="list-style-type: none"> • Une concurrence accrue entre les territoires • L'effet d'entraînement médiatique du SHN et SP 	Un projet sportif territorial à bien définir
GOUVERNANCE	<ul style="list-style-type: none"> • Une organisation verticale et cloisonnée • Des métiers spécifiques et une concurrence forte 	Une cohérence horizontale à développer Une gestion des parties prenantes à travailler
FINANCEMENT DU SPORT	<ul style="list-style-type: none"> • Crise économique avec une contraction des financements publics et privés 	Réorientation des financements publics Diversification des partenaires privés locaux
PROFESSIONNALISATION DES ORGANISATIONS	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de structuration des clubs • Des bénévoles aux postes de dirigeants 	Accompagnement des clubs vers plus de structuration Formation nécessaire des bénévoles pour une montée des compétences
IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Les clubs professionnels et les ES agissent localement comme des locomotives • Une activité génératrice de retombées économiques, sociales et médiatiques 	Générer des effets structurants sur le territoire Produire des externalités positives pour le territoire

Enjeux territoriaux

Les grandes orientations du SRADET :

LES DÉFIS À RELEVER	ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCONOMIQUE ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES HABITANTS
	RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET L'ANCRAGE TERRITORIAL
	DÉFIS DE L'ÉQUILIBRE ET DE L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES
LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES	1. DES FEMMES ET DES HOMMES ACTEURS DU CHANGEMENT, DES VILLES ET DES CAMPAGNES EN MOUVEMENT PERMANENT POUR UNE DÉMOCRATIE RENOUVELÉE
	2. AFFIRMER L'UNITÉ ET LE RAYONNEMENT DE LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE PAR LA SYNERGIE DE TOUS SES TERRITOIRES ET LA QUALITÉ DE VIE QUI LA CARACTÉRISE
	3. BOOSTER LA VITALITÉ DE L'ÉCONOMIE RÉGIONALE EN METTANT NOS ATOUTS AU SERVICE D'UNE ATTRACTIVITÉ RENFORCÉE
	4. INTÉGRER L'URGENCE CLIMATIQUE ET ENVIRONNEMENTALE ET ATTEINDRE L'EXCELLENCE ÉCO-RESPONSABLE

5. OBJECTIFS ET PRIORITES

Le sport de haut-niveau

Objectifs	<ul style="list-style-type: none">• Créer les conditions pour soutenir les athlètes dans la région, éviter la fuite des talents et attirer d'autres athlètes• Accompagner les athlètes tout au long de leur carrière (défi de la reconversion)• Améliorer la connaissance sur les financements pour éviter les écarts actuels• Créer les conditions à l'émergence de futurs talents (aménagements scolaire notamment)
Modalités	<ul style="list-style-type: none">• Attractivité : Comment attirer / conserver des talents ?• Accompagnement : Comment améliorer la prise en charge des athlètes ?• Concertation : Quel soutien au SHN et au service de quels objectifs ?

Faute de temps la thématique du sport professionnel sera traitée lors de la prochaine séance ainsi que les priorités des deux thématiques.

6. CLOTURE DE LA COMMISSION

M. Thomas RENAULT, co-président de cette commission, remercie tous les participants.

Rappel des prochaines échéances

Prochaine commission thématique n°2, le **jeudi 16 septembre 2021 de 10h00 à 16h00** – lieu à **définir**