



Conférence régionale du sport Centre-Val-de-Loire

Commission 2 : Sport de haut niveau, sport professionnel

23/06/2021

Orléans

Introduction



Calendrier

- 20 janvier 2021** : Installation de la Conférence Régionale du Sport en CVL
- 7 mai 2021** : Lancement des travaux d'élaboration du Projet sportif territorial
- 18-27 mai 2021** : 1^{ère} session des commissions thématiques
- Mai 2021 – Janvier 2022** : Organisation de 5 sessions de commissions thématiques



Objectif

- Finaliser l'état des lieux
- Débattre des enjeux et priorités



Déclinaison de la thématique

- Partie 1 : Le sport de haut niveau
- Partie 2 : Le sport professionnel

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES
ENSEIGNEMENTS

1. Sport de haut niveau
2. Sport professionnel

TENDANCES

OBJECTIFS ET
PRIORITES

CONCLUSION

Sommaire

Le sport de haut-niveau	p.4
Le sport professionnel	p.11
SWOT	p.16
Conclusion	p.17

1

Le sport de haut niveau

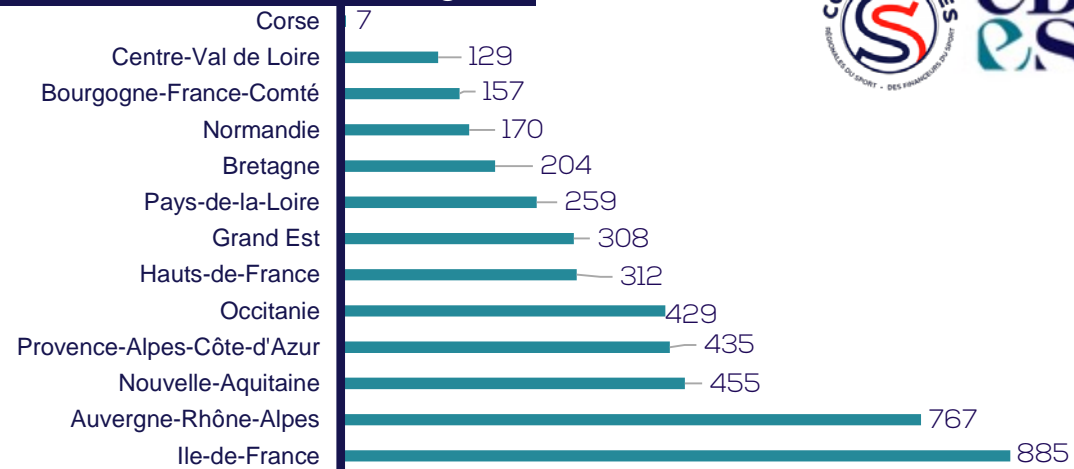


Diagnostic régional (1/3)

Le sport de haut niveau

- 580 sportifs de HN
- 129 sportifs reconnus athlètes de haut niveau :
 - 2,9% des effectifs nationaux des sportifs de haut niveau en 2019 (CVL représente 4% de la population nationale)
 - 12^{ème} région métropolitaine en volume
 - Sous représentation des effectifs de SHN par rapport à la population et par rapport aux licences sportives

Athlètes reconnus SHN / Régions



Indice spécificité	SHN / Population	SHN / Licences
Ile-de-France	104	122
Auvergne-Rhône-Alpes	138	124
Nouvelle-Aquitaine	109	101
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	124	127
Occitanie	105	101
Hauts-de-France	75	83
Grand Est	80	81
Pays-de-la-Loire	98	84
Bretagne	88	75
Normandie	73	78
Bourgogne-France-Comté	80	83
Centre-Val de Loire	72	68
Corse	30	31

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

Diagnostic
- Régional
- Départemental
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

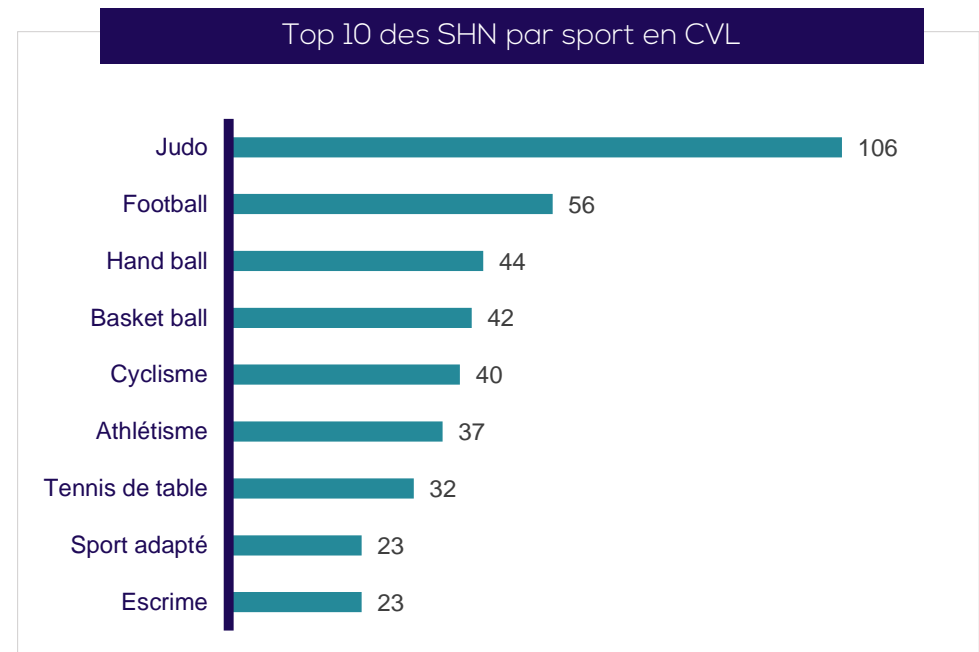
CONCLUSION

Diagnostic régional (2/3)

Le sport de haut niveau

- **Le judo**, premier sport de HN en nombre d'athlètes en CVL
 - Contrairement à l'Athlétisme pour la France
 - Peu ou pas d'athlètes dans les sports français du Top 10 des SHN : Rugby, Natation, Ski, Volley ball
 - **Tennis de table**, **Sport adapté**, **Escrime** ne sont pas dans le Top 10 des sportifs de HN français

- Sur les effectifs au sein de **l'encadrement fédéral** :
 - **34 CTN et CTR** dans les services déconcentrés parmi les 1 139 CTN et CTR en France en 2019



INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

Diagnostic
- Régional
- Départemental
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

CONCLUSION

Diagnostic régional (3/3)

Le sport de haut niveau

- Quelle organisation du sport de Haut-Niveau ?
 - 58 structures de haute performance identifiées dans la région
 - 1 CREPS Val de Loire
 - Sur 948 sportifs identifiés
 - 801 en structures (dont 30% de femmes)
 - 147 hors structures (dont 45% de femmes)



- INTRODUCTION
- THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau
- Diagnostic
 - Régional
 - Départemental
- Discussion
- Synthèse
- THEMATIQUE 2
Le sport professionnel
- SWOT
- CONCLUSION

Diagnostic départemental

Le sport de haut niveau

Un territoire inégalement attractif pour le sport de haut niveau :

- Concentration dans le Loiret avec 43% des effectifs
- 3 départements en retrait : Cher, Indre et Loir-et-Cher avec 21% des effectifs

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

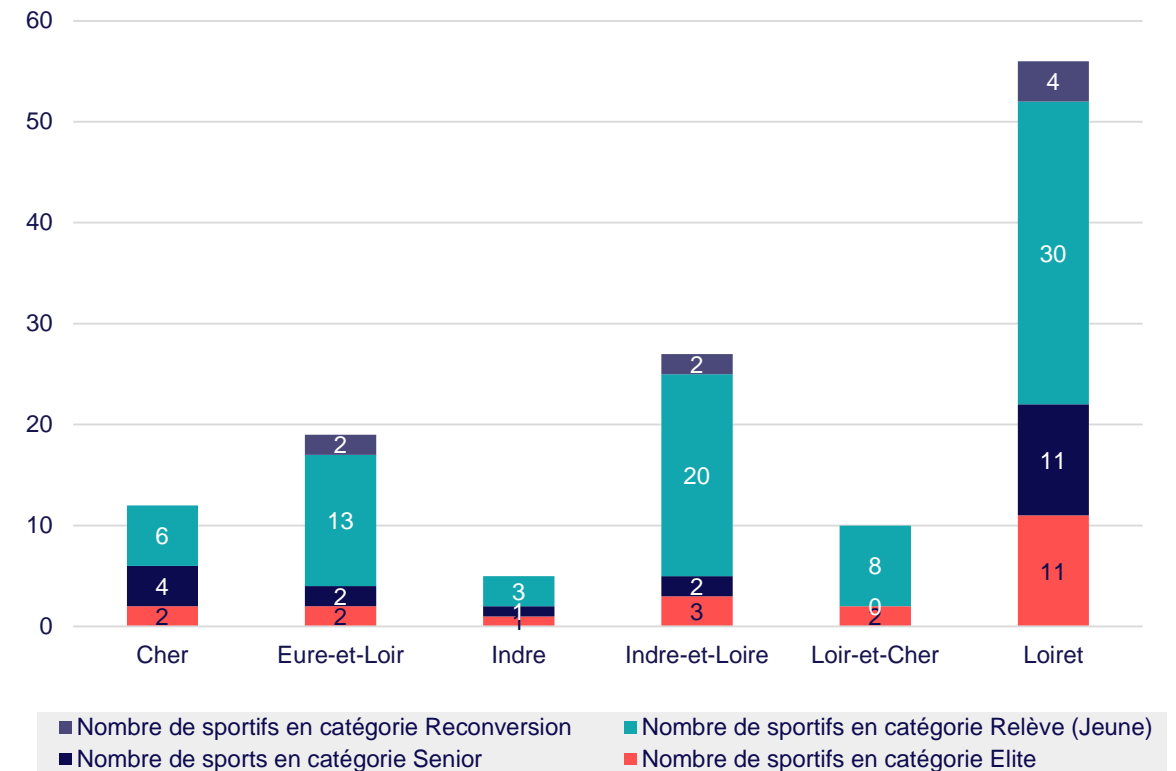
Diagnostic
- Régional
- Départemental
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

CONCLUSION

Répartition des sportifs de haut niveau par catégorie et par département en CVL



Discussion

Le sport de haut niveau

Pour aller plus loin :

- Quelles sont les spécificités au niveau des sportifs de HN pour le territoire ?
- Quel accompagnement ? Y a-t-il une fuite des talents ?
- Quelle organisation sur le territoire pour le SHN ?
- Quels sont les soutiens (publics et privés) au sport de HN ?
- Le SHN fait-il face à des difficultés ?
- Quelles sont les attentes vis-à-vis du SHN ?
- Existe-t-il de la concurrence ? (entre acteurs, entre sports....)

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

Diagnostic
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

CONCLUSION

Synthèse

Le sport de haut niveau

***Selon vous, quels sont les points clés à retenir ?
(positifs comme négatifs)***

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

Diagnostic
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

CONCLUSION

An aerial view of a large stadium at night, with a teal overlay. The stadium is filled with spectators, and the field is illuminated. The number '2' is displayed in a large, light blue font on the left side of the image.

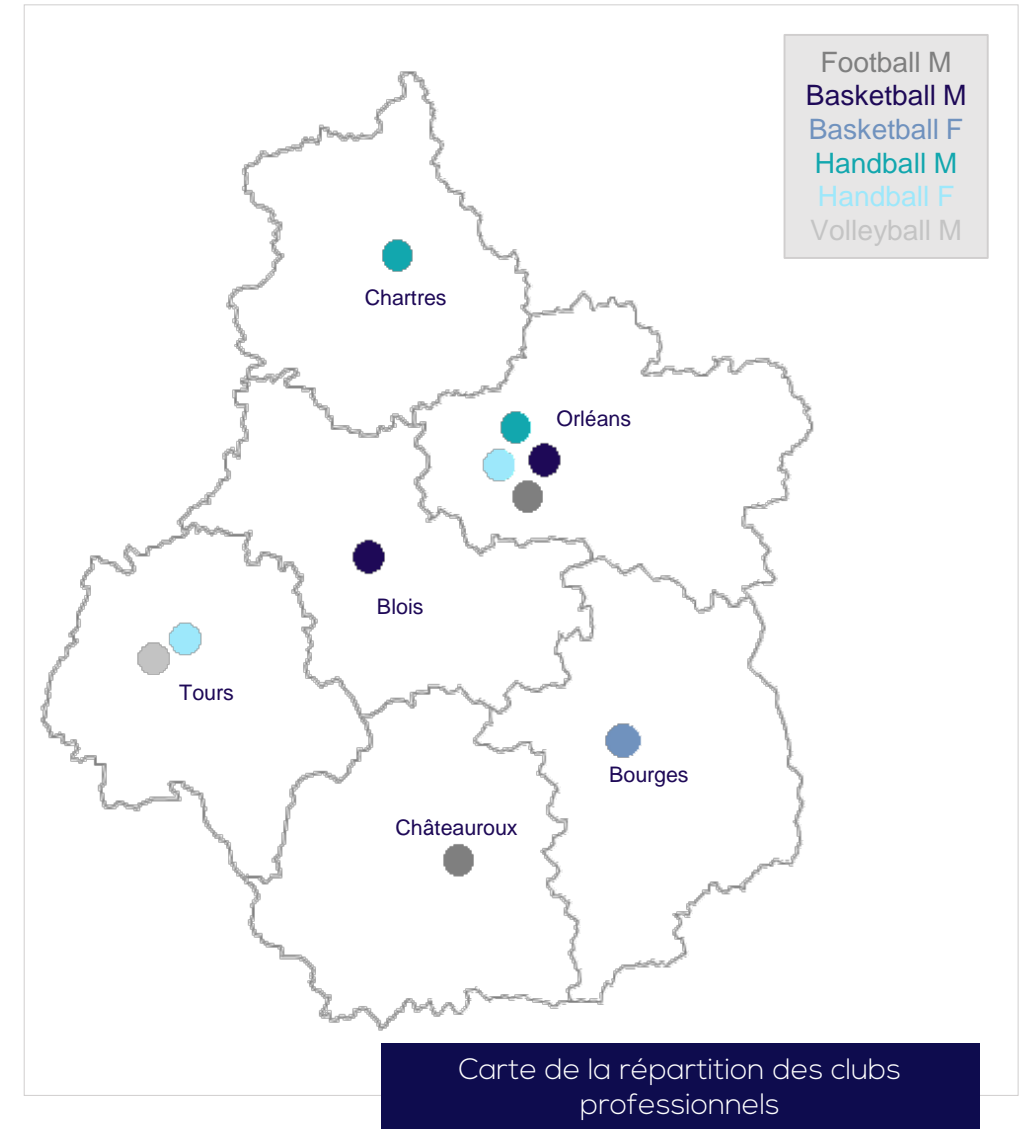
2

Le sport professionnel

Diagnostic (1/2)

Le sport professionnel

- **10 clubs professionnels répartis sur tout le territoire :**
 - 3 en 1^{ère} division masculine (saison 2020-21)
 - 4 en 2^{ème} division masculine (saison 2020-21)
 - 2 en 1^{ère} division féminine (saison 2020-21)
- **6 sports différents**
- **50% des clubs concentrés sur 2 départements (Loiret et Indre-et-Loire)**



INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

Diagnostic
Discussion
Synthèse

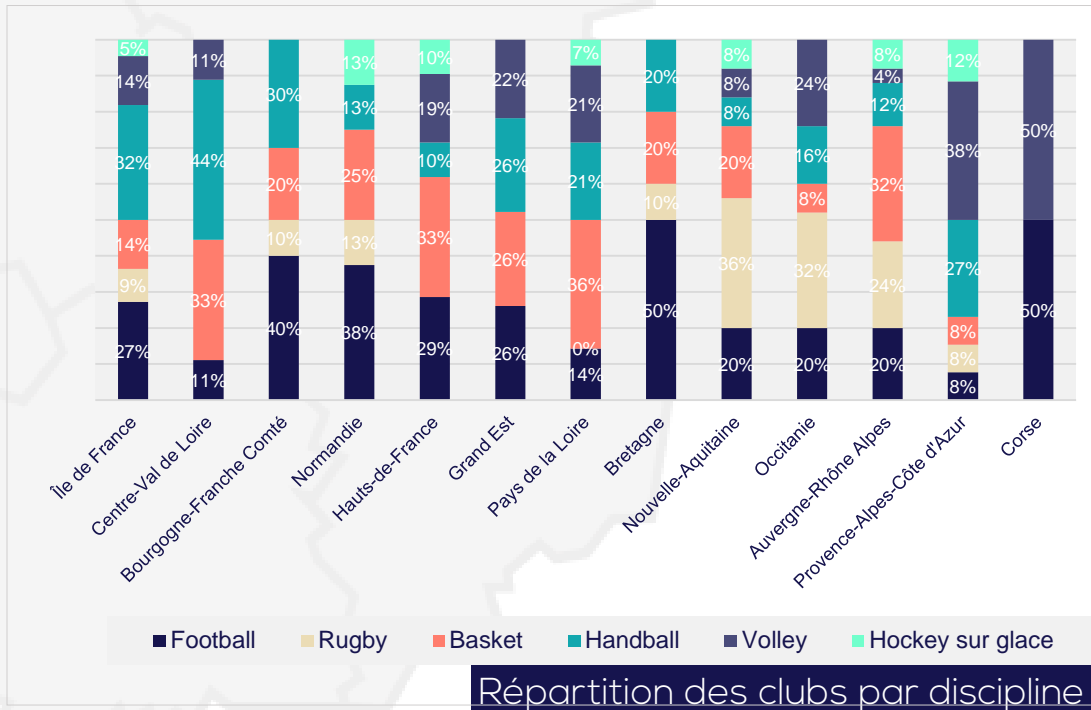
SWOT

CONCLUSION

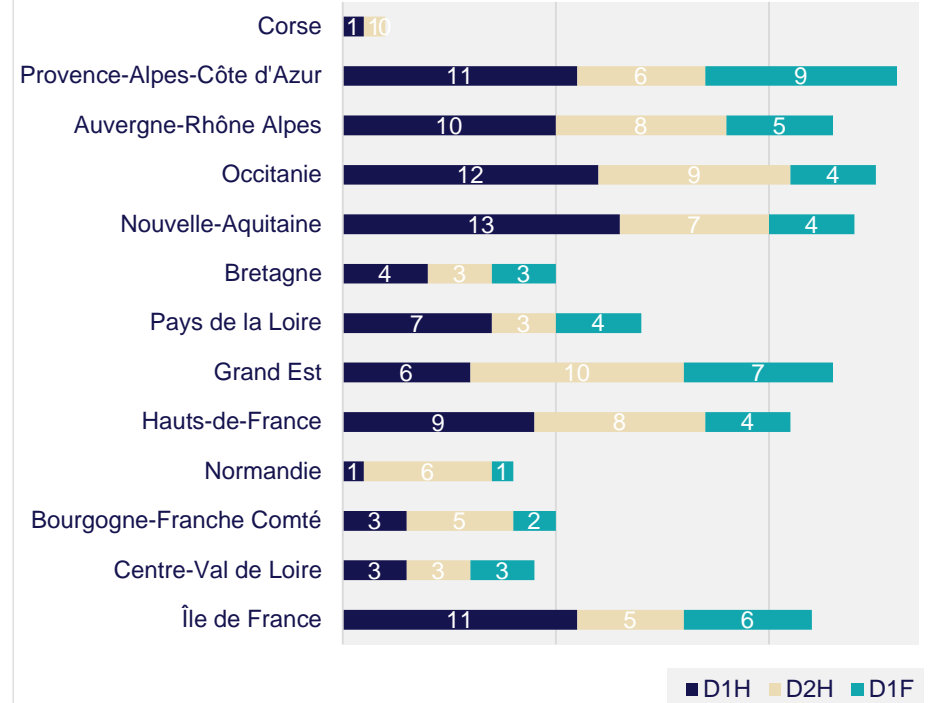
Diagnostic (2/2)

Le sport professionnel

- Sur 10 clubs professionnels, 7 clubs sont positionnés sur le Basket et le Handball



Répartition par division des clubs professionnels ou assimilés



INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

Diagnostic
Discussion
Synthèse

SWOT

CONCLUSION

Discussion

Le sport professionnel

Pour aller plus loin....

- Quelle est la place aujourd'hui du sport pro (et ses acteurs) au niveau du territoire ?
- Les acteurs du sport pro connaissent-ils des difficultés ?
- Existe-t-il des attentes envers le sport pro en général ?
- Y a-t-il de la concurrence ?
- Existe-t-il des stratégies de synergies / coopération / réseau d'acteurs ?
- Existe-t-il une stratégie d'accueil d'évènements sportifs :
 - Quels évènements ont été accueillis ces dernières années ?
 - Dans quelles disciplines ? Pour quels publics ? De quelle envergure ?

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

Diagnostic
Discussion
Synthèse

SWOT

CONCLUSION

Synthèse

Le sport professionnel

***Selon vous, quels sont les points clés à retenir ?
(positifs comme négatifs)***

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

Diagnostic
Discussion
Synthèse

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

SWOT

CONCLUSION



3

Principaux enseignements

Thématique 1 : Principaux enseignements

Le sport de haut niveau

D'après le sondage réalisé :

« La difficulté pour le territoire de conserver ses meilleurs éléments (sportif de haut niveau) »

« Poursuivre la clarification du statut de SHN (critères de sélection, différence sport individuel et sport collectif, distinction entre les catégories) »

« Identifier les parcours, les passerelles possibles et accompagner la sortie d'un parcours de HN d'un athlète »

« Connaitre les aides et subventions versées par les uns et les autres aux athlètes de Haut Niveau afin d'éviter les grands écarts »

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES
ENSEIGNEMENTS

1. Sport de haut niveau
2. Sport professionnel

TENDANCES

OBJECTIFS ET
PRIORITES

CONCLUSION

Thématique 1 : Principaux enseignements

D'après les éléments de diagnostics :

LE SPORT DE HAUT NIVEAU

Points forts

- Un vivier de SHN conforme à la représentation de la région
- Un encadrement de qualité pour faire émerger les potentiels
- Un maillage territorial satisfaisant des structures de HN

Difficultés / problèmes

- La difficulté de bien définir le périmètre du SHN
- La fuite des talents : *manque d'infrastructures (athlé), de niveau sportifs de clubs (rugby), attractivité des financements d'autres acteurs extérieurs, du niveau d'encadrement professionnel des SHN*
- Un soutien aux athlètes disparate et peu concerté / organisé
- Le manque d'information / d'aide / d'accompagnement des structures clubs pour aider les athlètes (pendant et après)

Les défis à relever

- Comment impliquer les entreprises dans le soutien aux SHN ?
- Quel accompagnement des athlètes (avant / pendant/ après) ?
- Comment coordonner toutes les initiatives pour améliorer l'efficacité de l'action des différents acteurs ?
- Quelle organisation pour améliorer la gestion de la performance ?

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES ENSEIGNEMENTS

1. Sport de haut niveau
2. Sport professionnel

TENDANCES

OBJECTIFS ET PRIORITES

CONCLUSION

Thématique 2 : Principaux enseignements

Le sport professionnel

D'après le sondage réalisé :

« Peu ou pas de sports professionnels médiatiques (foot/rugby). Présence des sport de salle au plus haut niveau (Volley M / Hand M & F / Basket M & F) »

« Comment mieux identifier les clubs professionnels dans les disciplines où il n'y a pas de Ligue Professionnelle ? »

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES
ENSEIGNEMENTS

1. Sport de haut niveau
2. Sport professionnel

TENDANCES

OBJECTIFS ET
PRIORITES

CONCLUSION

Thématique 2 : Principaux enseignements

D'après les éléments de diagnostics :

LE SPORT PROFESSIONNEL

Points forts

- Une montée en puissance des clubs professionnels depuis quelques années
- Pas de concurrence entre les clubs et une relative spécificité territoriale pour éviter la concurrence au sein d'un même territoire

Difficultés / problèmes

- Manque de synergies entre les clubs
- Manque de transparence sur le soutien public
- Manque de concertation entre les acteurs / financeurs
- Manque d'infrastructures (sportives et non sportives) pour l'accueil des GSI → la nouvelle aréna doit permettre d'améliorer cette situation

Les défis à relever

- Comment développer l'attractivité régionale en s'appuyant sur les clubs pro ?
- Quelle stratégie régionale et au services de quelles attentes ?
- Quelle politique d'accueil des événements sportifs ?
- Quelle politique de soutien : spécialisation ou diversification ?

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES ENSEIGNEMENTS

1. Sport de haut niveau
2. Sport professionnel

TENDANCES

OBJECTIFS ET PRIORITES

CONCLUSION



4

Tendances & enjeux

Selon vous, **quels sont les principaux enjeux auxquels le sport de haut-niveau et le sport professionnel vont être confronté** dans les années à venir?

→ <https://www.wooclap.com/DFFIOY>

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES
ENSEIGNEMENTS

TENDANCES

OBJECTIFS ET
PRIORITES

CONCLUSION

Tendances lourdes

CONSTATS

PERSPECTIVES

UN ENGAGEMENT POUR LES
FONCTIONS SOCIALES

- Développement de la RSE/RSO
- Une quête de sens dans l'engagement des entreprises

Nécessité de travailler sur l'exemplarité du sport de haut niveau et sur une démarche engagée contre les externalités négatives du sport (dopage, racisme, homophobie, violences sexuelles...)

LE RÉCHAUFFEMENT
CLIMATIQUE

- Un environnement plus vulnérable
- La dégradation des écosystèmes

Prise en compte de l'approche éco-responsable dans l'organisation des événements sportifs et des compétitions sportives

UNE CRISE ÉCONOMIQUE ET
SOCIALE

- Des priorités recentrées sur les fondamentaux
- La contraction des finances publiques

Quelle place pour le sport et particulièrement pour le sport de haut-niveau

LE CHANGEMENT DE
COMPORTEMENT DE
CONSOMMATION ET DES
MODES DE VIE

- Un public zappeur
- Des modes d'engagement et de consommation plus volatiles
- L'impact de la crise sanitaire

Nécessité de se réinventer et d'innover pour rester à la conquête du public

LES ÉVOLUTIONS
TECHNOLOGIQUES ET LA
DIGITALISATION DU MONDE

- L'explosion des offres de produits et services digitaux dans la consommation

Accompagnement de la transformation numérique pour capter et développer les nouveaux marchés

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES
ENSEIGNEMENTS

TENDANCES

OBJECTIFS ET
PRIORITES

CONCLUSION

Enjeux sectoriels

CONSTATS

PERSPECTIVES

ATTRACTIVITÉ

- Une concurrence accrue entre les territoires
- L'effet d'entraînement médiatique du SHN et SP

Un projet sportif territorial à bien définir

GOUVERNANCE

- Une organisation verticale et cloisonnée
- Des métiers spécifiques et une concurrence forte

Une cohérence horizontale à développer
Une gestion des parties prenantes à travailler

FINANCEMENT DU SPORT

- Crise économique avec une contraction des financements publics et privés

Réorientation des financements publics
Diversification des partenaires privés locaux

PROFESSIONNALISATION DES ORGANISATIONS

- Manque de structuration des clubs
- Des bénévoles aux postes de dirigeants

Accompagnement des clubs vers plus de structuration
Formation nécessaire des bénévoles pour une montée des compétences

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

- Les clubs professionnels et les ES agissent localement comme des locomotives
- Une activité génératrice de retombées économiques, sociales et médiatiques

Générer des effets structurants sur le territoire
Produire des externalités positives pour le territoire

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1

THEMATIQUE 2

ANALYSE DES ENSEIGNEMENTS

TENDANCES

OBJECTIFS ET PRIORITES

CONCLUSION

Les grandes orientations du SRADET :

LES DÉFIS À RELEVER

ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCONOMIQUE ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES HABITANTS

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET L'ANCRAGE TERRITORIAL

DÉFIS DE L'ÉQUILIBRE ET DE L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES

LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

1. DES FEMMES ET DES HOMMES ACTEURS DU CHANGEMENT, DES VILLES ET DES CAMPAGNES EN MOUVEMENT PERMANENT POUR UNE DÉMOCRATIE RENOUVELÉE

3. BOOSTER LA VITALITÉ DE L'ÉCONOMIE RÉGIONALE EN METTANT NOS ATOUTS AU SERVICE D'UNE ATTRACTIVITÉ RENFORCÉE

2. AFFIRMER L'UNITÉ ET LE RAYONNEMENT DE LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE PAR LA SYNERGIE DE TOUS SES TERRITOIRES ET LA QUALITÉ DE VIE QUI LA CARACTÉRISE

4. INTÉGRER L'URGENCE CLIMATIQUE ET ENVIRONNEMENTALE ET ATTEINDRE L'EXCELLENCE ÉCO-RESPONSABLE

- INTRODUCTION
- THEMATIQUE 1
- THEMATIQUE 2
- ANALYSE DES ENSEIGNEMENTS
- TENDANCES**
- OBJECTIFS ET PRIORITES
- CONCLUSION



5

Objectifs et priorités

Thème 1 : Le sport de haut-niveau

SPORT DE HAUT-NIVEAU

Objectifs

- Créer les conditions pour soutenir les athlètes dans la région, éviter la fuite des talents et attirer d'autres athlètes
- Accompagner les athlètes tout au long de leur carrière (défi de la reconversion)
- Améliorer la connaissance sur les financements pour éviter les écarts actuels
- Créer les conditions à l'émergence de futurs talents (aménagements scolaire notamment)

Modalités

- **Attractivité** : Comment attirer / conserver des talents ?
- **Accompagnement** : Comment améliorer la prise en charge des athlètes ?
- **Concertation** : Quel soutien au SHN et au service de quels objectifs ?

Priorités

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

ENSEIGNEMENTS

TENDANCES / ENJEUX

PRIORITES

Thème 2 : Le sport professionnel

SPORT PROFESSIONNEL

Objectifs

- Créer les conditions pour le développement du sport professionnel : accompagner la structuration des clubs, création d'une team d'athlètes ?
- Communiquer auprès de tous, et notamment des publics défavorisés, dans l'idée de faire naître des vocations
- Mettre l'accent sur l'éducation pour permettre d'alimenter les équipes régionales via leur centre de formation

Modalités

- **Attractivité du territoire** : Comment utiliser le sport professionnel au service du rayonnement de la région ?
- **Développement économique** : Comment les clubs professionnels peuvent-ils agir comme des locomotives pour les acteurs du territoire ?
- **Concertation** : Quelle stratégie politique concertée au service de quel projet commun ?

Priorités

INTRODUCTION

THEMATIQUE 1
Le sport de haut niveau

THEMATIQUE 2
Le sport professionnel

ENSEIGNEMENTS

TENDANCES / ENJEUX

PRIORITES

Contact :

Nathalie HENAFF

henaff@cdes.fr